

WIPSIM

Experience & Innovation

PROGRAMME DE FORMATION

Management de ligne en flux tiré CONWIP (CONstant Work In Process) – CW02

Acquérir les compétences managériales et de conduite de projet
d'un flux tiré Conwip



Document créé par WIPSIM SAS et daté du 29/06/2023

*Document remis au stagiaire avant son inscription
(Article L 6353-8 du Code du Travail)*

MANAGEMENT DE LIGNE EN FLUX TIRE CONWIP – CW02

Objectifs

A l'issue de la formation, le stagiaire sera capable de :

- Manager la production en Conwip,
- Maîtriser les conditions de mise en œuvre et les facteurs clefs de succès d'un projet Conwip,
- Evaluer les performances atteignables avec un Conwip,
- Conduire un projet Conwip et dérouler la méthodologie de basculement de ligne en Conwip.

Durée

Cette formation se déroule en 7 heures sur 1 journée.

Public

Le public concerné est : Directeur d'usine, Directeur et responsable qualité, Directeur industriel, Directeur et responsable de production, Responsable Lean, Responsable de l'amélioration continue, Responsable méthodes, Supply chain Manager.

Contenu

- **Mise en situation avec le Jeu du Conwip® :**
 - Expérience de Management d'une ligne en Conwip,
 - Comparaison des performances entre flux poussé et flux tiré Conwip,
 - Impacts du Conwip sur les indicateurs de reporting,
 - Analyse des conséquences en termes de Management visuel,
 - Mesure des bénéfices apportés par la polyvalence,
 - Implications en termes de pilotage d'atelier et d'autonomie des opérateurs.
- **Conwip, Lean Manufacturing, Théorie des Contraintes et MRP :**
 - Comparaison avec les méthodes kanban, kanban d'emplacement, kanban générique, POLCA,
 - Liens entre Conwip, Gemba Walk, Animations à Intervalle Court, Traitement des anomalies, Obeya, ...
 - Apports de la théorie des contraintes pour la conception et l'optimisation d'un Conwip,
 - Interactions avec MRP, mise en cohérence entre Conwip et paramétrage de l'ERP.
- **Apports des bonnes pratiques pour mettre en œuvre un Conwip :**
 - Benchmark des performances atteignables avec un Conwip (délais, cadences, en-cours, BFR),
 - Retour sur Investissement d'un Conwip,
 - Exemples concrets de tableaux de pilotage visuel et de traitement des anomalies à associer au Conwip,
 - Conditions d'utilisation et démarche de mise en œuvre,
 - Facteurs clefs de succès d'un projet Conwip.

Pré-requis

Les conditions d'accès sont :

- Connaissances du contexte de la fabrication manufacturière en atelier,
- Connaître les fondamentaux de la Gestion de Production et du Lean Manufacturing.

Points forts

- Utilisation du **Jeu du Conwip®**, qui simule avec des pièces physiques les flux d'un atelier,
- Formateurs ayant une très forte expérience terrain de mise en œuvre de flux tiré Conwip (références disponibles sur simple demande),
- Apport d'exemples concrets de mise en place,
- Un nombre de stagiaires limité à 6 en inter-entreprises pour préserver la qualité de l'échange.

Catégorie et but

La catégorie prévue à l'article L.6313-1 est : Action de formation.

Cette action a pour but (article L.6313-3) : De favoriser l'adaptation des travailleurs à leur poste de travail, à l'évolution des emplois ainsi que leur maintien dans l'emploi et de participer au développement de leurs compétences en lien ou non avec leur poste de travail. Elles peuvent permettre à des salariés dont le contrat de travail est rompu d'accéder à des emplois exigeant une qualification différente, ou à des non-salariés d'accéder à de nouvelles activités professionnelles.

Suivi et évaluation

- **Exécution de l'action**

Les moyens permettant de suivre l'exécution de l'action sont :

- ☒ Feuilles de présence émargées par les stagiaires et le formateur

- **Modalités d'évaluation des résultats (ou d'acquisition des compétences)**

Les moyens mis en place pour déterminer si le stagiaire a acquis les connaissances ou les gestes professionnels précisés dans les objectifs sont :

- ☒ Mise en situation

Tarif

Cette formation est dispensée pour un coût de 690 euros HT soit 828 euros TTC (taux de tva 20%).

Vous avez besoin d'une session personnalisée en intra-entreprise ou d'autres formations proposées par WIPSIM ? Nous consulter.

Renseignements, inscriptions et dates

Cédric Gattuso : 04.77.55.73.33

cedric.gattuso@wipsim.fr / contact@wipsim.fr

www.wipsim.fr